



**MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE  
SECRETARIA DE EXTRATIVISMO E DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL  
DEPARTAMENTO DE EXTRATIVISMO  
CARTEIRA INDÍGENA  
PNUD BRA/00/022**

**EDITAL 05/2011/CIÊNCIAS AGRÁRIAS OU CIÊNCIAS AMBIENTAIS**

**TERMO DE REFERÊNCIA – CONSULTOR PRODUTO**

**1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

**APOIO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL  
PNUD BRA/00/022**

**1.1. Nº do Objetivo e Resultados – Documento de Projeto/PNUD**

**Objetivo Imediato 5:** Incrementar esforços conjuntos de promoção do desenvolvimento sustentável e da segurança alimentar e nutricional dos povos indígenas, em âmbito nacional, mediante o apoio e fomento à gestão ambiental e adoção de práticas produtivas, econômica e ambientalmente sustentáveis, que respeitem suas identidades culturais, mantenham e revitalizem seus conhecimentos tradicionais e fortaleçam sua autonomia.

**Resultado 5.1.** Ações e planejamento, mobilização social, capacitação, estabelecimento de parcerias institucionais, aprimoramento da gestão da Carteira Indígena e elaboração e divulgação de estudos para subsidiar a formulação de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento sustentável e a segurança alimentar e nutricional dos Povos Indígenas realizadas.

**Resultado 5.2.** Demandas indígenas de apoio à gestão ambiental e suporte à produção sustentável de alimentos, do artesanato, e extrativista, manutenção e revitalização de práticas e saberes tradicionais associados, bem como de outras atividades produtivas, econômicas e ambientalmente sustentáveis atendidas.

**2. CONTEXTO DA CONTRATAÇÃO**

Os Povos Indígenas apresentam altos índices de mortalidade e desnutrição infantil, chegando ao dobro da média brasileira, que é de vinte mortes para cada mil crianças nascidas vivas (IBGE, 2005). Considerada alta pelos padrões da Organização Mundial de Saúde (OMS/FUNASA, 2006), esta média decorre, em larga medida, embora não exclusivamente, da degradação ambiental de suas terras, provocadas por frentes de expansão agrícola, madeireira ou mineral, que resultam na perda ou empobrecimento de recursos da biodiversidade, vitais para a sobrevivência física e cultural destes Povos. Em muitos casos, nas diferentes regiões do país, as terras retomadas, após longos processos de luta, retornam às mãos dos indígenas em condições extremas de degradação ambiental, após submetidas, durante décadas, a processos de exploração insustentáveis.

Este quadro mobilizou lideranças indígenas de todas as regiões do país e um conjunto de instituições federais e da sociedade civil a realizarem um Fórum Nacional de Segurança Alimentar e Desenvolvimento Sustentável dos Povos Indígenas. Precedido de 16 oficinas regionais, o Fórum foi realizado em novembro de 2003, com apoio do Ministério do Desenvolvimento Agrário, do Ministério do Meio Ambiente, da EMBRAPA, FUNAI, FUNASA, MEC e do então Ministério Extraordinário de Segurança Alimentar – MESA. O Fórum ocorreu no contexto da primeira gestão do Governo Lula, marcado pelas diretrizes do Programa Fome Zero.

A Carteira de Projetos Fome Zero e Desenvolvimento Sustentável em Comunidades Indígenas – conhecida hoje, nacionalmente, como **Carteira Indígena** – resultou desse processo de preparação e realização do Fórum citado, no contexto de implementação de diretrizes do

governo que, além de definir estratégias de combate à fome, no caso específico do MMA, apontava para a transversalidade nas ações de governo, participação e controle social da sociedade civil, desenvolvimento sustentável e fortalecimento do sistema nacional de meio ambiente.

O reconhecimento da experiência positiva do MMA com a Carteira do Agroextrativismo – CEX e com o PDPI - Projetos Demonstrativos dos Povos Indígenas, ambos restritos, então, à região da Amazônia Legal, foi determinante para a efetivação da parceria entre o MESA e o MMA, na construção de uma ação de promoção da segurança alimentar e nutricional e desenvolvimento sustentável junto aos Povos Indígenas, em todo o território nacional, de forma a atender às reivindicações destes Povos, inscritas no documento final do Fórum e nas Diretrizes de Governo.

Para construir o projeto da Carteira Indígena no âmbito do BRA/00/022, foram ouvidas, lideranças indígenas com experiência no Movimento Indígena, instituições federais que conduziram o processo do Fórum de Segurança Alimentar e Desenvolvimento Sustentável dos Povos Indígenas, além de algumas organizações não governamentais, como ISA, INESC e ANAI, estas últimas envolvidas na elaboração do Mapa da Fome entre os Povos Indígenas, publicado em 1995, com apoio do Museu Nacional, vinculado à Universidade Federal / UFRJ.

A efetivação da criação da Carteira Indígena se deu através do Acordo de Cooperação Técnica entre o MMA e o então MESA, sendo a mesma inserida, no Projeto de Cooperação Internacional com o PNUD – BRA 00/022 - “Apoio à Políticas Públicas para o Desenvolvimento Sustentável”, a partir da Revisão Substantiva do Projeto, aprovada em dezembro de 2003 e executado sob a responsabilidade da então Secretaria de Desenvolvimento Sustentável do MMA.

O Projeto BRA/00/22 tem por objetivo participar dos esforços empreendidos pelo Ministério do Meio Ambiente no sentido de preparar instrumentos de gestão ambiental e de desenvolvimento rural sustentável em benefício da qualidade ambiental e da qualidade de vida no Brasil. Posteriormente, o Acordo de Cooperação bem como o repasse dos recursos, foi assumido pelo Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome, que incluiu em sua estrutura a Secretaria Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional – SESAN.

O arranjo institucional que viabilizou a operacionalização da Carteira Indígena se encontra hoje sob a responsabilidade da Secretaria de Extrativismo e Desenvolvimento Rural Sustentável – SEDR/MMA. Regido pelas normas de cooperação internacional brasileiras, este arranjo viabiliza a transferência e doação de recursos para as organizações indígenas mediante a assinatura de Carta de Acordo<sup>1</sup>, instrumento contratual, cujas regras e obrigações, mais simples do que as atuais regras de convênios e contratos definidas no arcabouço normativo brasileiro (Lei nº 8666/93, Licitações e Contratos da Administração Pública), permitem o acesso, mais facilitado, das organizações indígenas, à gestão de recursos públicos. Paralelamente, o Ministério do Meio Ambiente vem atuando como agência executora dos contratos, garantindo suporte e apoio para as organizações, consolidando uma estrutura técnica-administrativa que, por um lado, apoia o PNUD na operacionalização do instrumento contratual; por outro, assegura um corpo técnico responsável pelo apoio à elaboração e acompanhamento de projetos em seus aspectos técnicos incluindo: encontros com as associações e vistorias de campo nas comunidades e aldeias, avaliação técnica e financeira de seu desenvolvimento e resultados, capacitação das comunidades para a gestão administrativa e financeira, prestação de contas, fomento e articulação de parcerias.

No transcorrer dos anos a Carteira Indígena foi aprimorando seus instrumentos técnicos, Diretrizes e Normas de Acesso aos Recursos, através de Consultas, Seminários e Oficinas, regionais e nacionais junto aos representantes indígenas e parceiros. Este processo culminou com a realização da II Oficina Nacional de Trabalho, em setembro de 2008, onde pactuou-se as novas Diretrizes e Normas de Acesso aos Recursos da Carteira, momento este em que também se permitiu configurar, com uma maior clareza, a dimensão ambiental dos projetos e o aprimoramento das ações da Carteira.

Ainda em 2008, a Carteira Indígena em articulação com a FUNAI, procedeu a encaminhamentos que culminaram na publicação da Portaria Interministerial MMA e MJ, nº 276 em 15 de setembro de 2008, que instituiu o Grupo de Trabalho Interministerial – GTI cuja finalidade foi elaborar a proposta de Política Nacional de Gestão Ambiental em Terras Indígenas – PNGATI. Este trabalho concluiu-se na realização de consultas públicas aos povos indígenas, das quais participaram cerca de 1400 representantes indígenas de todo o país, resultando na proposta

---

1 Posteriormente, Memorando de Entendimento e Acordo de Subvenção.

de Decreto Presidencial destinado a instituir a Política Nacional de Gestão Territorial e Ambiental de Terras Indígenas (PNGATI), em tramitação na Casa Civil da Presidência da República.

A Carteira Indígena também atuou, com destaque, na aprovação do Projeto “Catalisando as Contribuições das Terras Indígenas para a Preservação dos Ecossistemas Brasileiros”, Projeto GEF Indígena, implementado com a contrapartida do Governo Federal incluídos aí recursos do MMA. O objetivo imediato ou propósito deste Projeto “é adotar uma estratégia de gestão ambiental em terras indígenas (TIs) por Povos Indígenas (PIs) testada e oficialmente reconhecida para a conservação efetiva e uso sustentável da biodiversidade florestal”.

### 3. JUSTIFICATIVA

A Carteira Indígena como uma ação de promoção da segurança alimentar e nutricional e do desenvolvimento sustentável entre os povos indígenas, tem por objetivo contribuir para a garantia do direito humano à alimentação adequada, por meio do apoio e fomento a práticas produtivas ambientalmente sustentáveis, à gestão ambiental e ao uso sustentável da biodiversidade das terras indígenas, com respeito às identidades culturais, respeito e valorização dos conhecimentos tradicionais, fortalecimento das organizações e autonomia dos povos indígenas.

O programa instituído como uma ação de caráter demonstrativo, e estabelecido de modo efetivo a partir de 2003, ao longo de seus 8 anos de execução, financiou mais de 300 projetos (BRA 00-022 e BRA 08-012) que foram executados nas diversas regiões do país e beneficiaram cerca de 21.332 famílias. Os projetos da Carteira Indígena alcançaram aproximadamente 144 comunidades/terras indígenas e cerca de 75 povos.

REGIÃO	Nº DE PROJETOS	FAMÍLIAS	VALORES (R\$)
<b>NORDESTE</b>	107	7.234	5.128.965,07
<b>SUL</b>	51	3.204	2.158.444,10
<b>SUDESTE</b>	46	2.543	1.672.625,95
<b>CENTRO-OESTE</b>	74	6.992	3.348.436,37
<b>NORTE</b>	32	1.359	1.852.384,76
<b>TOTAL</b>	<b>310</b>	<b>21.332</b>	<b>14.160.856,25</b>

\*Dados de junho/2011

Os projetos apoiados pela CI desenvolveram atividades diversificadas, conforme as especificidades regionais e de cada povo: agricultura de subsistência, piscicultura, criação de pequenos animais, resgate ou fortalecimento do artesanato, recuperação ambiental, entre outras. Além disso, muitos projetos também atuaram numa linha de capacitação e formação de indígenas, tendo alguns inclusive assegurado a assistência técnica indígena. A maior parte dos projetos da CI (cerca de 85%) foi proposto e executado por associações indígenas, muitas das quais acessaram, pela 1ª vez, recursos públicos e assumiram de forma autônoma a gestão técnica e financeira do projeto comunitário.

Com a finalização do Projeto BRA/00/22, em junho de 2012 e passados 8 anos de execução da Carteira Indígena, faz-se necessário sistematizar e avaliar os resultados alcançados pela implementação dos projetos beneficiados pela Carteira Indígena, as lições aprendidas e a visão de sustentabilidade das ações junto às comunidades indígenas, no incremento do desenvolvimento sustentável e da segurança alimentar e nutricional desses povos. Também se espera nesta avaliação, verificar a performance sócio-ambiental do programa, apresentando uma prestação de contas à sociedade, bem como subsidiando a formulação de futuras políticas orientadas para a garantia da segurança alimentar entre povos e comunidades indígenas e sua gestão ambiental.

### 4. OBJETIVOS DA CONSULTORIA

#### 4.1. Objetivo Geral

Contratação de técnico em ciências agrárias para compor a equipe multidisciplinar que realizará o processo de avaliação de forma quantitativa e qualitativa da implementação do Projeto Carteira Indígena – PCT PNUD BRA/00/022 durante toda a sua trajetória (2004 – 2011), com realização de pesquisas primárias e secundárias, organização e análise de dados, visando apreender a experiência de implementação, para a orientação de novas ações e projetos similares de desenvolvimento sustentável para os povos indígenas.

## **4.2. Objetivos Específicos**

### **Objetivo específico 1:**

A equipe multidisciplinar terá como objetivo organizar, quantificar e analisar os resultados do Projeto em toda a sua trajetória, utilizando fontes primárias e secundárias, tendo como referência os objetivos imediatos, resultados e atividades previstos no Documento de Projeto (Documento de Projeto) e suas revisões, além da documentação institucional gerada no processo de implementação. Questão chave:

✓ Tendo como referência o Documento de Projeto e suas revisões, quais as características, mudanças introduzidas e resultados alcançados em cada etapa de implementação do Projeto?

### **Objetivo específico 2:**

A equipe multidisciplinar terá como objetivo avaliar processos e resultados das ações em campo empreendida pelo Projeto Carteira Indígena no período 2004 a 2011, com base em amostra dirigida composta por cinco intervenções selecionadas pela equipe do Projeto, uma em cada macrorregião do país, de forma a garantir na pesquisa a análise de experiências que mostraram aspectos relevantes no seu processo de implementação.

Questões chave:

- ✓ Que fatores do processo foram determinantes para os resultados alcançados?
- ✓ De que forma a metodologia aplicada influenciou nos resultados das intervenções?

### **Objetivo específico 3:**

A equipe multidisciplinar terá como objetivo avaliar, qualitativa e quantitativamente, os resultados da implementação do projeto no período de 2004 a 2011, a partir de pesquisa em amostra semi-dirigida.

Questões chave:

- ✓ Quais os resultados alcançados pelas intervenções em campo e seus efeitos sobre o público alvo?
- ✓ Como está a situação atual dos beneficiários em relação à sua situação após a intervenção, assim como dos empreendimentos realizados?

### **Objetivo específico 4:**

A equipe multidisciplinar terá como objetivo sistematizar os resultados relativos aos objetivos 1, 2 e 3, promover a avaliação geral dos resultados, configurando aspectos inovadores, positivos e negativos, que sirvam de orientação a novas ações com objetivos similares. Questões chave:

- ✓ Quais os principais avanços que podem ser identificados na evolução das estratégias e metodologias de ação utilizadas no Projeto?
- ✓ Quais as interfaces e contribuições dos projetos com as macropolíticas públicas voltadas para a gestão ambiental e segurança alimentar.
- ✓ Que ensinamentos podem ser extraídos do processo de implementação do Projeto e quais as recomendações que podem ser feitas para futuros desdobramentos em projetos dessa natureza?

## **5. DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES/METODOLOGIA**

A equipe multidisciplinar de forma conjunta e dentro de suas expertises irão elaborar uma proposta metodológica, concepção e detalhamento, para a avaliação do Projeto ao longo da sua trajetória, tanto no que se refere à atuação dos órgãos gestores, quanto, e principalmente, da ação em campo. A metodologia proposta estará sujeita à complementação e validação junto ao MMA, quando da elaboração do primeiro produto da consultoria, que deverá compor, no mínimo, dos seguintes elementos:

- ✓ Concepção metodológica que dará sustentação aos procedimentos a serem utilizados na avaliação;
- ✓ Detalhamento da metodologia a ser utilizada para o alcance dos resultados esperados para cada um dos objetivos específicos, incluindo descrição dos métodos e técnicas, instrumental de pesquisa, indicadores e formas de abordagem em campo.
- ✓ A metodologia a ser utilizada deverá pautar-se pelo enfoque participativo, utilizando métodos e procedimentos que permitam que as comunidades investigadas se apropriem do processo, bem como a equipe técnica da CI/DEX.

Os 05 produtos elaborados pelo consultor, deverão ser consolidados, pelo coordenador, em um único documento a ser entregue para análise do contratante.

A descrição da metodologia não deverá exceder 30 (trinta) páginas digitadas em fonte Arial 12, com margens laterais de 2,5cm e verticais de 2,5cm. A proposta apresentada deverá ter em consideração os seguintes parâmetros:

**a) Com relação ao Objetivo Específico 1:**

A análise de resultados do Projeto será realizada com base em objetivos imediatos, resultados e atividades estabelecidos nos Planos de Trabalho iniciais, no Documento de Projeto e suas revisões, como também dos Relatórios de Progressos; Relatório de Avaliação de Meio Termo; Levantamentos e Diagnósticos Sistemáticos, Relatórios de Consultas e Avaliações Participativas, Sistema de acompanhamento de Projetos e; Estudos e Análises realizadas. A consulta dos mesmos se fará junto à Coordenação da Carteira Indígena no endereço: Esplanada dos Ministérios, Bloco B, sala 756 – Brasília-DF. Os documentos em versão impressa não poderão ser retirados da sede do Projeto.

Serão realizadas entrevistas estruturadas com gestores da Carteira Indígena e a Coordenação do Projeto de forma a oferecer suporte para a resolução de lacunas que se identifiquem nos documentos oficiais elencados.

**b) Com relação ao Objetivo Específico 2:**

A definição dos Projetos selecionados para compor a amostra dirigida levará em consideração aspectos relevantes do processo de implementação, tais como o apoio adicionais aos projetos, aditivos, a presença de inovações, como a integração com outros programas, ou ainda o âmbito regional da intervenção, a abordagem territorial, etc. Complementarmente à atividade de campo, a pesquisa deverá se valer do material documental do projeto e de entrevistas com os gestores (MMA/MDS e PNUD) e entidades executoras.

**c) Com relação ao Objetivo Específico 3:**

O universo total de projetos realizados no período 2004-2011 somam 310 projetos. Desse conjunto, propõem-se amostrar no mínimo 10% dos projetos que deverão ser selecionados de modo a atender aos seguintes critérios associados, por ordem de prioridade:

- ✓ Proporcionalidade ao número de intervenções realizadas em cada uma das cinco macrorregiões geográficas do país;
- ✓ Proporcionalidade quanto a quantidade de intervenções realizadas por ano de execução.

**6. PRODUTOS/RESULTADOS ESPERADOS – (Atividades da Equipe Multidisciplinar)**

**Resultados Objetivo Específico 1**

Análise da trajetória do Projeto, avaliando processos, resultados e produtos, destacando os principais aspectos que caracterizam cada uma de suas etapas, tendo como referência os respectivos Documento de Projetos, considerando, entre outros, os seguintes aspectos:

- ✓ Caracterização da base conceitual:
- ✓ concepção conceitual-metodológica utilizada e seus preceitos;
- ✓ a inserção do projeto na estratégia de desenvolvimento do governo e, em particular, do MMA e do MDS;
- b) Caracterização da implementação da ação:
- Identificação das estratégias de ação utilizadas;

- Identificação e caracterização dos agentes envolvidos e seu papel no processo, particularmente o público alvo;
- Mapeamento das articulações institucionais;
- Recursos financeiros utilizados;
- c) Avaliação quantitativa e qualitativa dos objetivos, resultados e atividades:
  - ✓ Avaliação dos principais instrumentos utilizados (capacitações, oficinas de discussões, visitas técnicas periódicas nas áreas, assessoria técnica ao projeto, etc.);
  - ✓ Verificação dos objetivos e resultados originalmente previstos, as revisões realizadas e suas motivações e comparação dos resultados alcançados.
- d) Periodização na trajetória do Projeto:
  - ✓ Período inicial de implantação do Projeto – Acordo de Cooperação firmado entre o Governo Brasileiro e o PNUD para apoiar a Carteira Indígena.
  - ✓ Planos de Trabalhos (períodos);
  - ✓ Termo de Cooperação entre o Governo Brasileiro e o PNUD (Aditivo ao Acordo);
  - ✓ Documento de Projeto – Documento de Projeto (período): período de atividades focadas na Metodologia proposta para o desenvolvimento do projeto;
  - ✓ Revisões do Documento de Projeto (período): período no qual se iniciam as adaptações metodológicas;

### **Resultados Objetivo Específico 2**

Análise da implementação das ações em campo executadas entre 2004–2011, considerando para cada localidade:

- a) Descrição do processo de intervenção.
- b) Identificação e análise dos arranjos institucionais (atribuições, papéis exercidos pelos diferentes agentes e atores envolvidos na implementação das intervenções, a relação institucional entre eles e possíveis sinergias e obstáculos no desenvolvimento das atividades).
- c) Análise do processo de implementação, considerando aspectos positivos e negativos e dificuldades encontradas quanto à sua dinâmica de operacionalização.

### **Deve-se levar em conta, entre outros, os seguintes aspectos:**

- ✓ Infra-estrutura e recursos humanos, materiais e financeiros disponibilizados pelos diversos agentes envolvidos;
- ✓ Metodologia utilizada nas intervenções;
- ✓ Importância do (arranjo produtivo local e/ou atividade produtiva e/ou atividade cultural) onde o Projeto foi desenvolvido para o contexto local e regional;
- Avaliação dos resultados alcançados:
  - ✓ De forma qualitativa e quantitativa, considerando os recursos e meios investidos, a metodologia aplicada, assim como os objetivos e metas definidos pelo Projeto.
  - ✓ Avaliação dos efeitos, previstos e não previstos, sobre os beneficiários finais do Projeto e demais atores envolvidos;
  - ✓ Avaliação da sustentabilidade dos resultados. Como está a situação atual dos beneficiários e dos empreendimentos criados?

### **Resultados Objetivo Específico 3**

- ✓ Avaliação dos resultados alcançados pelas intervenções em campo e sua sustentação no tempo de forma qualitativa e quantitativa, considerando os recursos e meios investidos, assim como os objetivos e metas definidos pelo Projeto.
- ✓ Avaliação dos efeitos, previstos e não previstos, sobre os beneficiários finais do Projeto e de mais atores envolvidos.
- ✓ Avaliação da sustentabilidade dos resultados.

### **Resultados Objetivo Específico 4**

- ✓ Descrição dos fatores inovadores, identificados na implementação do Projeto;
- ✓ Síntese dos aspectos positivos e negativos, iniciativas bem e mal sucedidas, apreendidos a partir das análises realizadas;
- ✓ Sugestões de aprimoramento dos processos, visando o aprimoramento de projetos similares a serem desenvolvidos futuramente.

O trabalho deverá apresentar resultados conclusivos quanto aos ganhos obtidos com a evolução da metodologia de trabalho ao longo da trajetória do Projeto, apresentar indicadores de sucesso/insucesso obtidos e concluir com recomendações para aprimoramentos futuros.

### 6.1. Etapas do trabalho

- ✓ A coleta e análise de dados será constituída da seguinte forma:
- ✓ Preparação do questionário de coleta de dados;
- ✓ Treinamento das equipes de campo;
- ✓ Pré-teste do questionário;
- ✓ Planejamento e execução da pesquisa de campo;
- ✓ Elaboração de protocolos de tratamento da informação coletada;
- ✓ Montagem do banco de dados e análise de sua consistência;
- ✓ Análise dos dados, elaboração dos relatórios, e de um sumário executivo;
- ✓ Apresentação dos resultados à instituição contratante.

### 6.2. Produtos

#### a) Produto 1 – até 15 dias corridos após a assinatura do contrato:

- Detalhamento da metodologia apontando indicadores de aproveitamento do uso e manejo de recursos naturais, bem como para as atividades produtivas ;
- Estratégia operacional e programação da pesquisa documental (Objetivo específico 1);
- Estratégia operacional da pesquisa de campo e complementação da metodologia (Objetivos específicos 2 e 3).

#### b) Produto – 50 dias corridos após a assinatura do contrato:

- ✓ Resultado parcial referente ao Objetivo específico 1:
- ✓ Resultados preliminares das análises documentais elaboradas a partir da documentação pertinente ao Projeto e pesquisas em dados secundários;
- ✓ Descrição dos critérios a serem utilizados na análise comparativa das metodologias adotadas no decorrer do Projeto.

#### c) Produto 3 – 80 dias corridos após a assinatura do contrato:

- ✓ Resultados preliminares da pesquisa de campo com a amostra dirigida (Objetivo específico 2) e com a amostra semi-dirigida (Objetivo específico 3) incluído a análise do aproveitamento do uso e manejo dos recursos naturais, bem como das atividades produtivas .

#### d) Produto 4 – 110 dias corridos após a assinatura do contrato:

Resultados finais referentes aos objetivos específicos 1, 2 e 3 e resultado parcial referente ao Objetivo 4:

- ✓ Resultados finais da pesquisa de campo, amostra dirigida e amostra semi-dirigida;
- ✓ Resultados finais das análises documentais elaboradas e entrevistas (Objetivo específico 1);
- ✓ Resultados finais das avaliações quantitativas e qualitativas efetuadas (objetivos específicos 2 e 3);
- ✓ Resultados preliminares relativos a todos os aspectos previstos no Objetivo específico 4.

#### e) Produto 5 – Relatório Final – 135 dias corridos após a assinatura do contrato

- ✓ Apresentação da minuta do Relatório Final ao MMA/PNUD, incluindo todos os aspectos dos critérios no tópico 4 deste Termo de Referência, para considerações, aprovação e solicitação de esclarecimentos e complementos a serem incluídos na versão definitiva do Relatório Final 145 dias corridos após a assinatura do contrato:
- ✓ Entrega da versão definitiva do Relatório Final.

### 6.3. Prazo de Realização

120-150 (cento e vinte a cento e cinquenta) dias corridos, contados a partir da assinatura do contrato.

## **7. ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO**

Todos os produtos deverão ser entregues em versão preliminar, para serem analisados pela equipes constituída para esta fim das Gerências de Fomento e Gestão Ambiental em Terras indígenas e povos e Comunidades Tradicionais. Após aprovação, os produtos deverão ser entregues em meio eletrônico (CD) e impresso (duas vias). O acesso aos processos referente aos projetos a serem analisados se dará na sede do MMA, Brasília/DF e através de cópias encaminhadas aos consultores, quando necessário.

## **8. QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL**

Profissional da área de Ciência Agrárias ou Ciências Ambientais, com no mínimo 05 anos de experiência de campo voltado para agregação de valor, produção, agroindústria, comercialização dos produtos da agricultura familiar, com mestrado e experiência na avaliação e diagnósticos em projetos em pelo menos duas macrorregiões do território nacional.

Para avaliação deste item os candidatos deverão apresentar os currículos (formato em anexo).

Os currículos somente serão considerados válidos se apresentarem, ao final, declaração de veracidade das informações prestadas assinada pelo próprio candidato. Como comprovantes da formação acadêmica dos candidatos, somente serão considerados válidos os diplomas e certificados reconhecidos pelo MEC.

## **9. INSUMOS**

### **a) Fornecido pelo contratado:**

Serão necessários Notebook e acesso a internet para o desenvolvimento dos trabalhos, bem como câmara fotográfica ou equipamento similar para registro das atividades realizadas nas comunidades indígenas.

### **b) Fornecido pelo MMA**

- Diárias e passagens
- Diretrizes e Normas de Funcionamento da Carteira
- Documento de Projeto BRA/0022
- Projetos em análise
- Relatórios de auditoria
- Relatórios de Progresso
- Relatórios de avaliação de meio termo
- Revisões Substantivas
- Levantamentos e diagnósticos sistemáticos;
- Estudos e análises realizadas;
- Sistemas de acompanhamento de projetos
- Reuniões de planejamento e gestão do projeto;
- Bibliografia;
- Relatórios de Consultas e Avaliações Participativas;
- Informações da rede eletrônica;
- Acesso às discussões e informações sobre formulação da PNGATI

## **10. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO VIS A VIS REMUNERAÇÃO/HONORÁRIOS**

O valor da remuneração é de R\$ 50.000,00 (cinquenta Mil Reais)

### **10.1. Cronograma de Pagamentos**

Os pagamentos dos serviços prestados serão feitos segundo a tabela a seguir, baseada no cronograma de execução e entrega de produtos. O cronograma foi elaborado em função da vigência do Projeto.



<b>PRODUTOS</b>	<b>PRAZO</b>	<b>% RECURSOS A LIBERAR</b>
<b>Produto 1</b> – Detalhamento da metodologia e Plano de Trabalho	até 15 dias corridos após a assinatura do contrato	25%
<b>Produto 2</b> – Resultado parcial referente ao Objetivo 1	50 dias corridos após a assinatura do contrato	10%
<b>Produto 3</b> – Resultados preliminares das pesquisas de campo.	80 dias corridos após a assinatura do contrato	15%
<b>Produto 4</b> – Resultados finais dos objetivos 1, 2 e 3 e resultado parcial do Objetivo 4.	110 dias corridos após a assinatura do contrato	20%
<b>Produto 5</b> - versão definitiva do Relatório Final	135 dias corridos após a assinatura do contrato (Versão Preliminar); 150 dias corridos após a assinatura do contrato ( versão definitiva)	30%
<b>TOTAL</b>	<b>150 dias</b>	<b>100%</b>

#### 11. INFRA-ESTRUTURA E RECURSOS LOGÍSTICOS

A pesquisa abrange todo o Território Nacional, sendo que parte da equipe fique sediada em Brasília, equipe mínima permanente, permitindo a interação constante entre os consultores e a contratante.

O Projeto disponibilizará as fontes de informações disponíveis para realização dos levantamentos e estudos necessários à implementação dos serviços.

Os profissionais do MMA/MDS e do PNUD terão acesso para acompanhar o desenvolvimento de todo o Projeto, objetivando a absorção da tecnologia utilizada.

#### 12. LOCAL DO TRABALHO

O trabalho será executado em Brasília e prioritariamente nas Terras Indígenas selecionadas.

#### 13. FORMA DE PAGAMENTO

##### Valor Total do Contrato

<b>ITEM</b>	<b>VALOR</b>
Produto	R\$ 50.000,00
Passagens e Diárias	R\$ 15.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 65.000,00</b>

#### 13. ÓRGÃO/UNIDADE DE VINCULAÇÃO

O consultor a ser contratado estará vinculado à Coordenação da Carteira Indígena/Departamento de Extrativismo do Ministério do Meio Ambiente, cito à Esplanada dos Ministérios, bloco B, sala 753, Brasília - DF

#### 14. RESPONSÁVEL PELA SUPERVISÃO

Maria Paula de Freitas Vanucci

Gerente de Gestão Ambiental em Terras Indígenas e Povos e comunidades Tradicionais.

### ANEXOS PROCEDIMENTOS E CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO E QUALIFICAÇÃO DAS CANDIDATURAS/PROPOSTAS

Contratos por produto – Pessoa física

Requisitos mínimos para os candidatos

Formação Acadêmica na área de Ciências Agrárias ou Ciências Ambientais .

Qualificação profissional: Profissional da área de Ciência Agrárias ou Ciências Ambientais, mínimo 05 anos de experiência profissional voltada para agregação de valor, produção, agroindústria, comercialização dos produtos da agricultura familiar, com mestrado e experiência na avaliação e diagnósticos em projetos em pelo menos duas macrorregiões do território nacional.

As propostas/candidaturas serão julgadas por um Comitê de seleção nomeado por meio da Portaria nº 13 de 30 de agosto de 2011, pela respectiva Unidade Executora. Somente serão avaliadas propostas apresentadas por candidatos (as) que sejam considerados habilitados (as), isto é, que atendam aos dois requisitos mínimos acima estipulados.

#### AVALIAÇÃO TÉCNICA QUALITATIVA

##### **Avaliação de caráter obrigatório.**

Para essa avaliação o Comitê de seleção fará o seu julgamento aplicando os critérios e sistema de pontuação descritos abaixo. A cada candidato(a) que cumprir com os requisitos mínimos exigidos será conferido(a) uma pontuação técnica. O(a)s candidato(a)s que obtiver(em) menos que 2(dois) pontos será(ão) e aquele que obtiver a maior pontuação técnica será classificado(a) em primeiro lugar.

Os critérios de avaliação técnica e a respectiva pontuação serão os seguintes:

Critérios	Pontos
Especialização Latu sensu na área exigida ou na área correlata	1
Especialização Strictu sensu na área exigida ou na área correlata	2
Mestre na área exigida ou na área correlata	3
Doutor na área exigida ou na área correlata	5
Obs: Os pontos não são conferidos cumulativamente. Assim, contabilizam-se tão somente os pontos referentes à maior titulação.	

Experiência profissional no desenvolvimento de trabalhos na área de avaliação de programas nacionais.	Pontos
- 5 (cinco) a 6 (seis) anos	1
- 7 (sete) a 8 (oito) anos	2
- 9 (nove) a 10 (dez) anos	4
- igual ou superior a 10 (dez) anos	5

Experiência profissional no desenvolvimento de trabalhos na área de avaliação de programas nacionais.	Pontos
Obs: Os pontos não são conferidos cumulativamente. Assim, contabilizam-se tão somente os pontos referentes à maior titulação.	

Para cada um desses dois critérios será exigida a apresentação dos seguintes comprovantes:

- a) itens referentes à Formação Acadêmica – somente serão aceitos comprovantes relativos a cursos reconhecidos pelo Ministério da Educação ou instituição internacional similar;
- b) itens correspondentes à experiência profissional demonstrável – serão aceitos declaração do empregador, contratos de trabalho e tempo demonstrável em carteira de trabalho.

#### 1.2. Entrevista de caráter complementar

Essa avaliação será realizada tão somente quando houver dois ou mais candidato(s) classificado(a)s critérios, na avaliação técnica, com igual número de pontos em primeiro lugar.

**MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE  
SECRETARIA DE EXTRATIVISMO E DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL  
DIRETORIA DE EXTRATIVISMO**

**PNUD BRA/08/012  
EDITAL \_\_\_\_\_/2011**

**CURRÍCULO**

**I - DADOS PESSOAIS**

**01. Nome:** \_\_\_\_\_ (sem abreviaturas)

**02. Endereço:** \_\_\_\_\_

**03. Telefone:** \_\_\_\_\_ **05. E-MAIL:** \_\_\_\_\_

**06. Data de Nascimento:** \_\_\_\_\_

**08 - Sexo:** M  F

**09. Naturalidade:** \_\_\_\_\_ **10 - UF** \_\_\_\_\_

**11. Identidade:** \_\_\_\_\_ **12. Órgão Expedidor** \_\_\_\_\_ **13. CPF:** \_\_\_\_\_

**II - FORMAÇÃO ACADÊMICA**

**a) TÍTULO DE FORMAÇÃO ACADÊMICA** (*curso superior em nível de graduação, reconhecido pelo MEC*):

**b) TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO/MONOGRAFIA:**

**Título:**

**02 - TÍTULOS DE PÓS-GRADUAÇÃO**

Doutorado:

Instituição:

Mestrado:

Instituição:

Especialização "latu sensu" (com duração mínima de 360 horas - indicar nome do curso, instituição e carga horária)

**III - CAPACIDADE TÉCNICA E EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

*INFORME, EM ORDEM CRONOLÓGICA REGRESSIVA (mês/ano), a experiência profissional*

*desenvolvida no exercício de atividades que guardem estrita relação com a área de conhecimento para a qual está-se candidatando. No caso de mais de uma área de conhecimento exigida no edital, informar a qual área de conhecimento a experiência se refere.*

**1. Instituição onde trabalhou:**

Cargos ocupados, funções exercidas *(informar respectivos períodos)*

---

EXPERIÊNCIA ADQUIRIDA: *(principais atividades, realizações relevantes e respectivos períodos)*

---

**2. Instituição onde trabalhou:**

Cargos ocupados, funções exercidas *(informar respectivos períodos)*

---

EXPERIÊNCIA ADQUIRIDA: *(principais atividades desenvolvidas, realizações relevantes e respectivos períodos)*

---

**IV – INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES**

*(Espaço para informações que julgue relevantes para o processo de seleção tendo em vista o objeto do edital)*

Data:        /        /  
          2011

\_\_\_\_\_  
ASSINATURA

*Obs.:Excluir os textos explicativos em itálico para impressão.*